

Velkommen til strategikonferanse for kommunestyret 16.09.2025



Program

15.00 Velkommen ved ordfører

15.10 Midtre Gauldal sitt utfordringsbilde, med vekt på vekt på befolkningsutviklingen i kommunen

Innledning ved kommunedirektør og økonomisjef, ca 20 min

Diskusjon i grupper, ca 25 min, så oppsummering:

- Hvordan blir Midtre Gauldal kommune påvirket av dette utfordringsbildet?
- Hva betyr denne utviklingen for oss konkret i perioden 2026-2029?

16.00 Pause

16.15 Nytt utkast til Handlingsprogram/økonomiplan 2026-2029

Innledning ved økonomisjef, 25 min

Diskusjon i grupper, ca 35 min (kort innledning):

- Hvilke grep (virkemidler og tiltak) må Midtre Gauldal kommune ta i perioden fra neste år (2026) og ut 2029?

Tiltak som er realistiske og som virker på kort sikt (4 år)

Tiltak som konkret tetter gapet mellom vekst i utgifter vs vekst i inntekter – og sikrer oss handlingsrom

17.15 Oppsummering ved ordfører

Den røde tråden

Kommuneplanens
samfunnsdel

Utviklings-
strategi

Utfordrings-dokument

Handlingsprogram
m/økonomiplan

Virksomhetsplan

Årsrapport



Hvor skal vi?
Overordnede mål
og veivalg

Perspektiv
12-16 år



Prioriterte
satsninger fra
samfunnsdelen

Perspektiv
4 år



Hva er hoved-
utfordringene?

Perspektiv
4 år



Hva skal gjøres
innenfor
økonomiske
rammer?

Perspektiv
4 år



Hva skal enhetene
gjøre?

Perspektiv
1 år



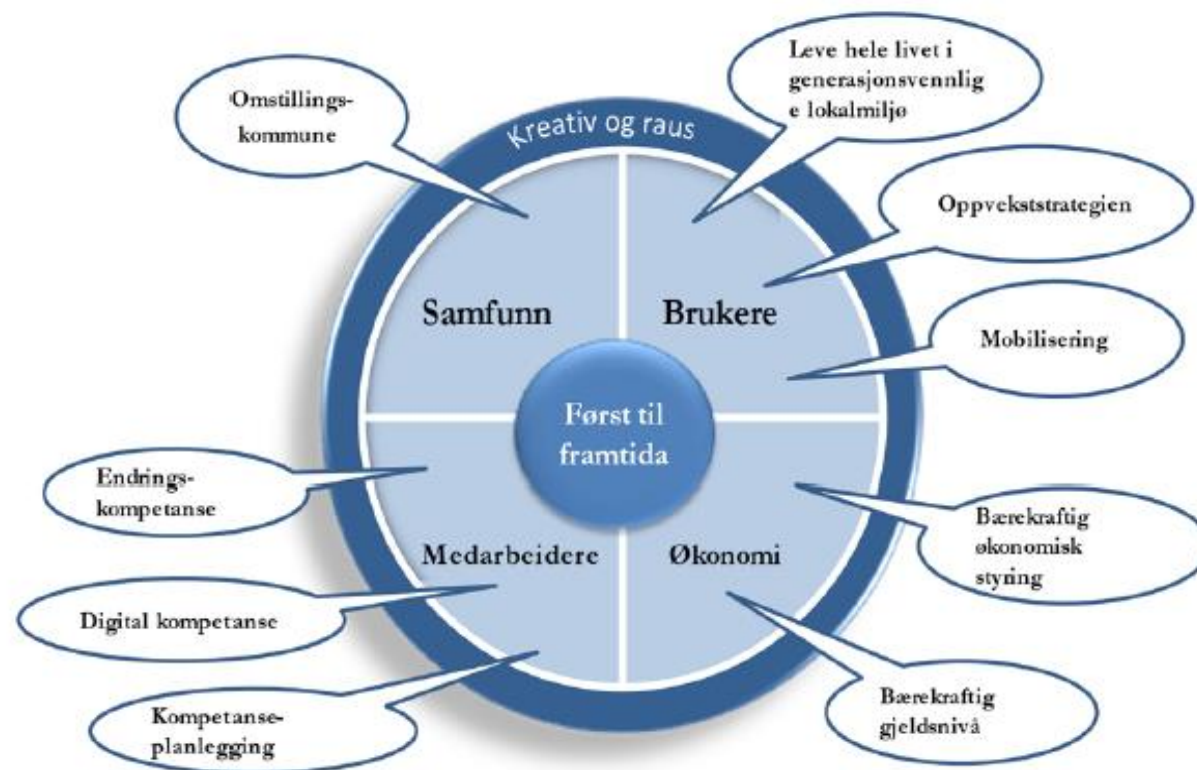
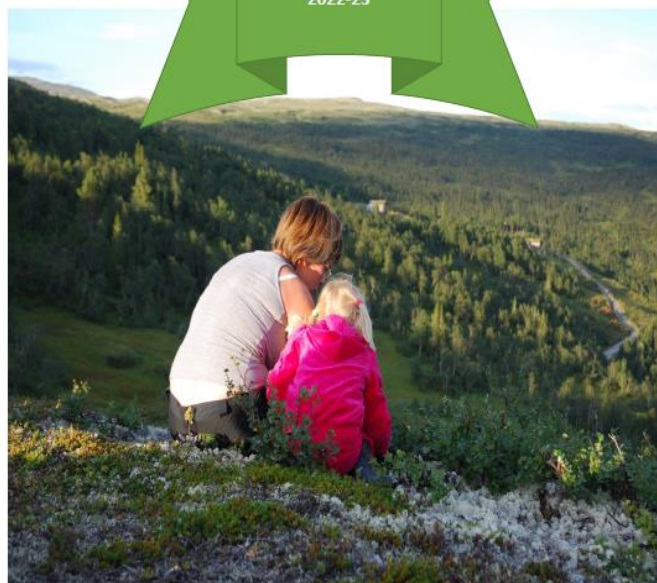
Hva ble
resultatet?

Perspektiv
1 år

«Først til framtida»

Utviklingsstrategi for
Midtre Gauldal

2022-25



MIDTRE
GAULDAL

KOMMUNE

MIDTRE
GAULDAL

KOMMUNE



1. Utfordringsbildet



Utfordringsdokument 2026-2029



Naturen eget gangfelt
Foto: Eva Amtoft

Grafikk og nøkkeltall

Driftsramme for 2026	→	Investeringer i 2026	→
Endring driftsbudsjett	→	Utvalgte nøkkeltall	→

Utfordringer framover



Demografi
og økonomi



Digitali-
sering



Klima og
natur



Grønn
omstilling



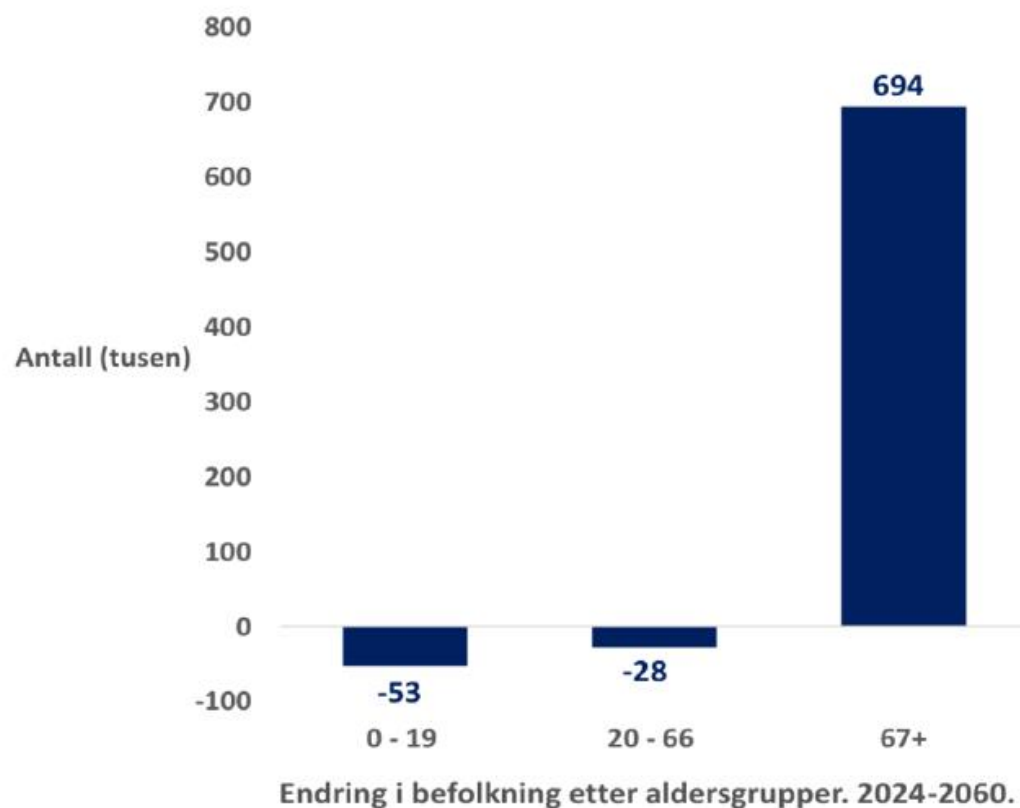
Migrasjon



Sikkerhet
og
beredskap

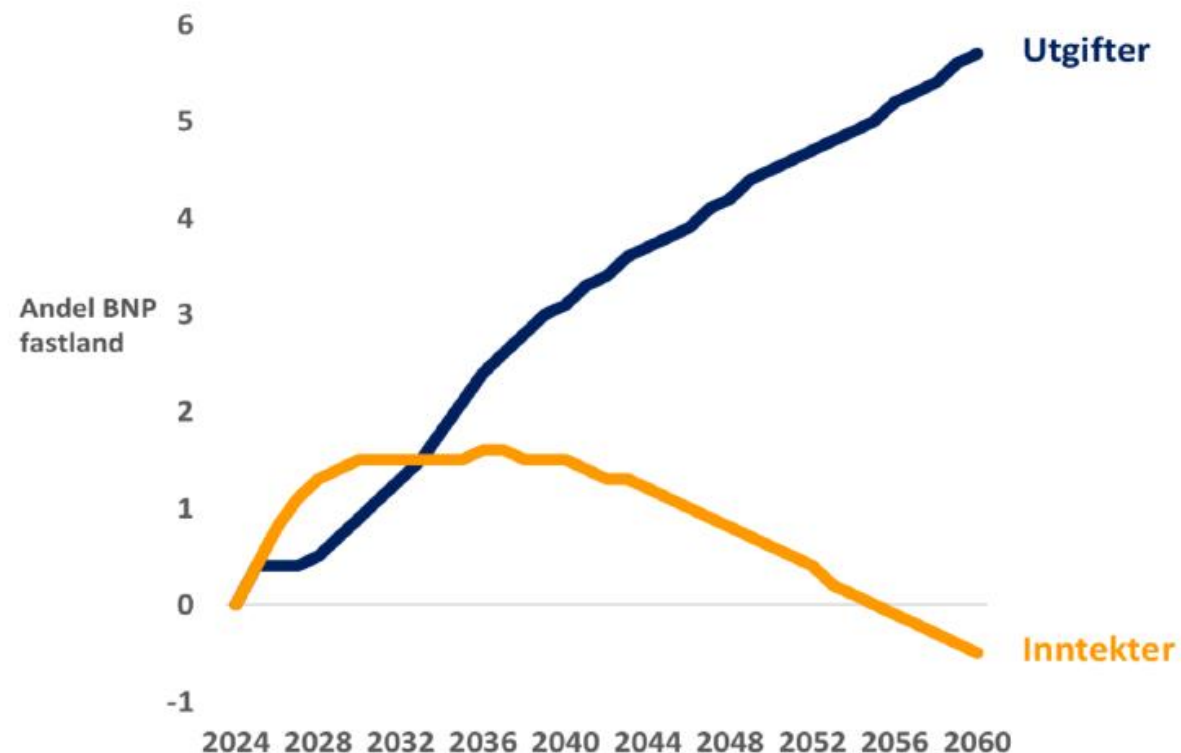
Perspektivmeldingen

Færre i arbeidsdyktig alder –knapphet på arbeidskraft



Kilde: Finansdepartementet

«Haikjeften» -over tid høyere vekst i utgifter enn inntekter



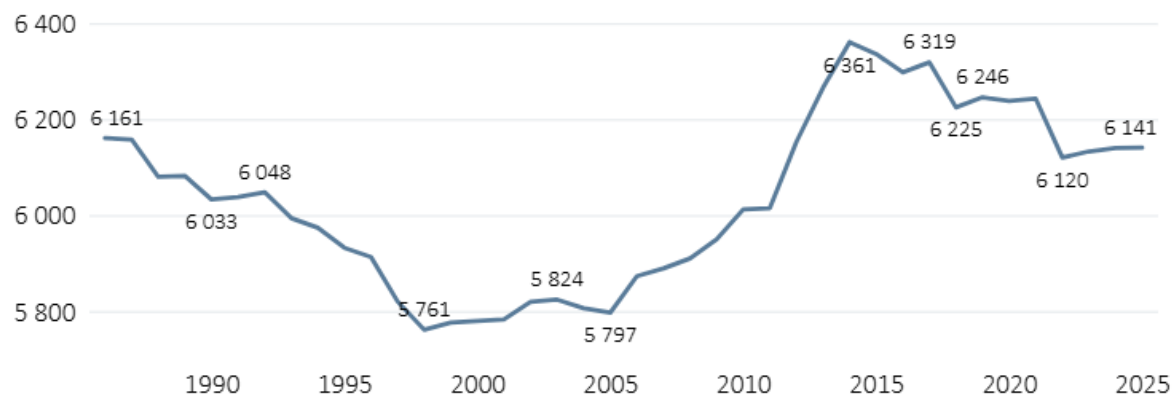
Hovedutfordringer – Midtre Gauldal

SAMFUNN	BRUKERE	MEDARBEIDERE	ØKONOMI
• Flere arbeidsplasser og styrking av næringsgrunnlaget i kommunen • Oppfølging og prioritering av tiltak relatert til klima- og miljøutfordringene • Utvikling av generasjonsvennlige lokalmiljø der «aktiv og engasjert til glede for seg selv og andre» er innbyggernes hverdagsfilosofi • Helsefremmende arbeid • Økt samarbeid og samhandling mellom kommune, næringsliv og frivillighet	• Tidlig innsats og forebygging på alle nivåer og overfor alle grupper • Kompetanse • Tverrfaglig samarbeid • Tettere samarbeid med frivilligheten • Gode tjenester tilpasset ramme	• Resultatfokus og effektivitet • Tilgjengelighet og åpenhet. • Tydelig innbygger- og brukerinvolvering • Arbeidsmiljø og attraktivitet som arbeidsgiver/arbeidsplass	• Styre etter handlingsregler, over • Bærekraftig gjeldsutvikling • Håndtere demografiutgiftene • Prioritere mellom behov
For å løse kommunens roller og oppgaver, må vi gjøre flere ting samtidig. Vi må jobbe strategisk og langsiktig, og ikke ad-hoc og håpe «alt ordner seg til det blir			
• Gjøre oss attraktive for ungdom, tilflyttere og de som vil utvikle arbeidsplasser • Ha oppdaterte samfunnsplaner	• Tilby gode nok velferdstjenester • Gode oppvekstmiljø og ta vare på de gamle	• Skaffe og holde på kvalifiserte folk	• Skaffe handlingsrom i økonomi være en aktiv samfunnsutvikler • Vedlikehold av bygg/eiendeler

Befolkningsutvikling

	1.Kvartal 2024	2.Kvartal 2024	3.Kvartal 2024	4.Kvartal 2024	1.Kvartal 2025	2.Kvartal 2025
Folketall ved inngangen av kvartalet	6 140	6 117	6 142	6 134	6 141	6 119
Fødte	11	17	12	13	13	12
Døde	11	16	10	17	23	18
Fødselsoverskudd	0	1	2	-4	-10	-6
Innvandring	11	3	6	8	7	5
Utvandring	7	7	14	11	14	2
Innflytting, innenlands	47	61	64	59	35	50
Utflytting, innenlands	74	33	66	46	40	72
Netto innvandring og flytting	-23	24	-10	10	-12	-19
Folkevekst	-23	25	-8	7	-22	-25
Folketallet ved utgangen av kvartal	6 117	6 142	6 134	6 141	6 119	6 094

Utvikling i folketall i Midtre Gauldal fra 1986 til 2025



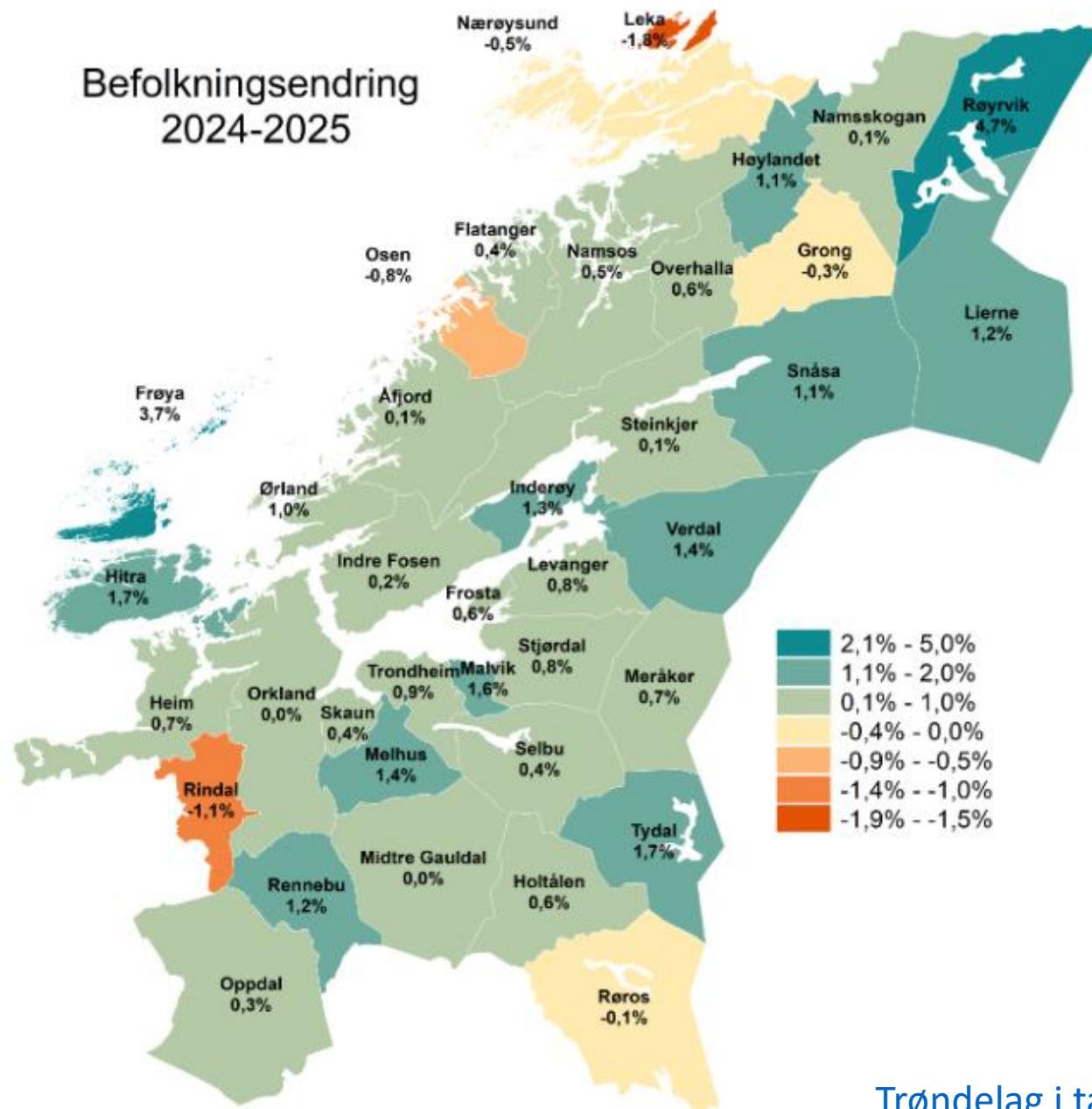
Nøkkeltall i Trondheimsregionen

Lav vekst 1. halvår:

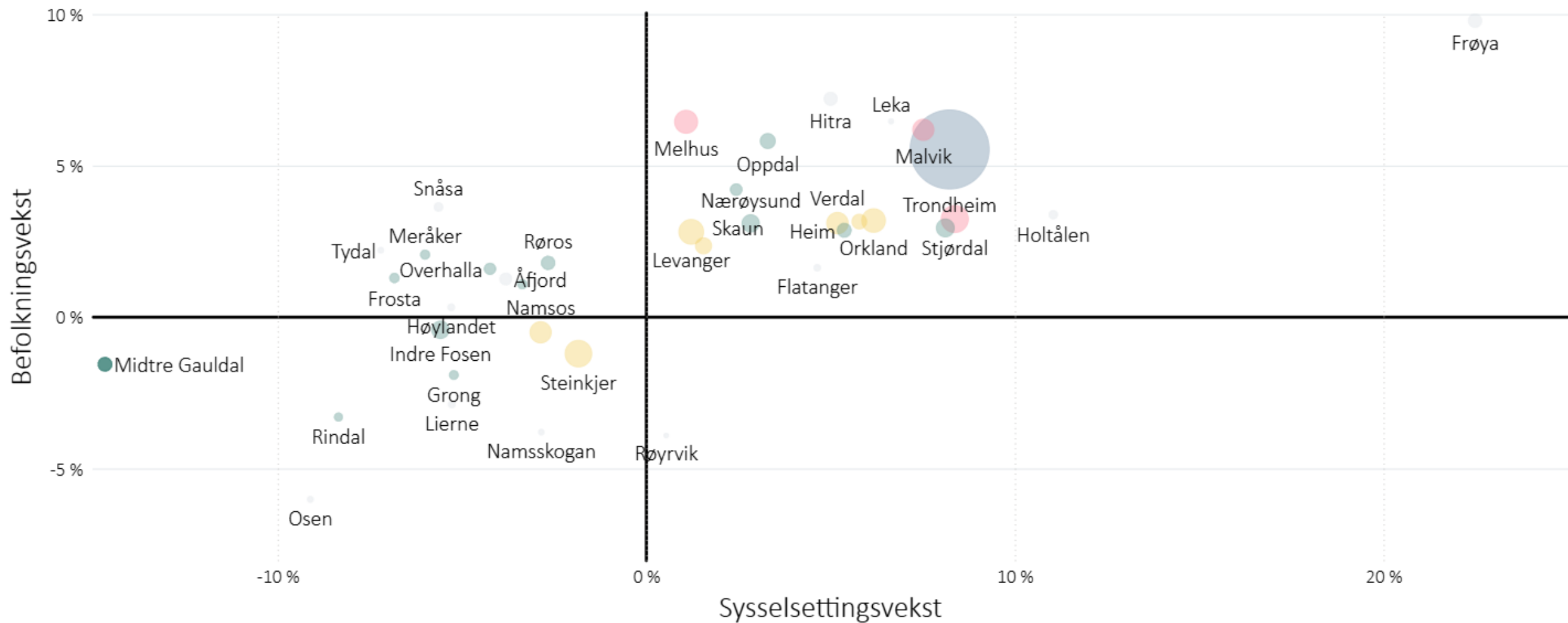
- Befolkningen i Trondheimsregionen har økt med 331 personer. Dette er historisk lav befolkningsvekst i første halvår, hvis man ser vekk fra korona-årene 20-21.

Lav årlig vekst:

- Vi må tilbake til 2002 for å se en like lav vekst i antall personer, og tilbake til 1996 for samme vekst i prosent.
- Tre kommuner i Trondheimsregionen har hatt befolkningsnedgang de siste tolv månedene: Midtre Gauldal (-0,8 prosent), Indre Fosen (-0,4) og Malvik (-0,1). Den største veksten var hos Melhus med 1,1 prosent. Trondheim hadde en vekst på 0,8 prosent, etterfulgt av Stjørdal (0,7), Skaun (0,3) og Orkland (0,2).



Befolknings- og sysselsetningsvekst i Trøndelag i perioden 2020-2025



Sentralitetsklasse ● 2 ● 3 ● 4 ● 5 ● 6

[Trøndelag i tall](#)

Befolkningsprognose

Befolkning per alder



Gruppediskusjon – 25 min

Hvordan blir Midtre Gauldal kommune påvirket av dette utfordringsbildet?

Hva betyr denne utviklingen for oss konkret i perioden 2026-2029?

2. Handlingsprogram og økonomiplan 2026-2029

- ✓ Gjennomgang av siste budsjettutkast
- ✓ Innledning til gruppearbeid

Tre kommunale grep for å møte utfordringene

1

Mer effektiv drift



2

Vri ressurser fra unge til eldre



3

Utvikle pleie- og omsorg



Kommunestyremøte 24. juni 2025 - Takk til kommunestyrets medlemmer for et godt engasjement 😊

Gruppearbeid med innspill til handlingsprogram 2026 og økonomiplanen 2026-2029:

1. Innspill til å øke inntektene til Midtre Gauldal kommune:
 - Mer trykk på Støren sør – utnytte mulighetene i Spir frem tom 2027
 - Selge kommunal eiendom
 - o Bl annet Gaula senter m fl
 - Selge aksjeer
 - o F.eks Aneo
 - Leie ut kommunale leiligheter/boliger som ikke er utleid (f.eks bo- og dagsentrene)
 - Re taksere eiendomsskatten -> bruke skatteetatens beregningsgrunnlag
 - Ved ledige plasser på sykehjemmet -> leie ut plasser til nabokommuner (for eksempel utskrivningsklare pasienter)
 - Jobbe for å redusere eiendomsskatten
2. Hva bør vi gjøre for at Midtre Gauldal blir mer attraktiv:
 - Gjennom Spir har vi mulighet for ekstraordinær satsing i arbeidet med Støren sør -> dette vil sette Midtre Gauldal på kartet både regionalt og nasjonalt = økt attraktivitet
 - Forstå betydningen og folkevalgtes engasjement for Gauldalsporten og Gaula villakssenter = vårt ansikt utad
 - o Inngangen til vår kommune og region = mål om at de som stopper kommer tilbake
 - o Lage en helhetlig og langsiktig plan for hus- og uteområdet med medvirkning av folkevalgte -> viktig å lykkes nå
 - o Møteplass for lokalbefolkningen, turister og gjennomreisende
 - o Huset er ikke veldig stort og må innredes klokt, men utearealet har et vanvittig potensial -> vises fra E6 = et synlig trekkplaster
 - Ha mange egne lærlingeplasser
 - Takstsone A til Støren (Midtre Gauldal)
 - Gode og attraktive møteplasser
 - o Arrangere ungdomsfestival sammen med ungdommen -> mange muligheter for eksterne midler
 - o Frivillig UNG -> ung frivilligsentral
 - Se på fremtidsrettede samarbeid (sammen er vi sterkere)
 - Ha enkel (digital) oversikt over boligtomter for hele kommunen
 - Lever gode tjenester
 - Prøve ut 4 dagers arbeidsuke
 - Være tilgjengelig og enkel å ta kontakt med

Kommunestyrets innspill fra juni 2025

3. Hva bidrar til bedre omdømme:

- Ha et positivt fokus – bli en foregangskommune mht positivt fokus!
- Synliggjøre det positive, fortelle de gode historiene
 - o Vi er gode på bl annet å ta vare på dyrkamark og natur
 - o Vi har veldig gode tall for gjennomføring av videregående skole
 - o Vi har mye frivillighet, et rikt kulturliv og mange engasjerte og kreative innbyggere, «produsert mange enere»
- Kommunal -app for innbyggerdialog

Budsjettdilemmaet vi står overfor nå

- Gjør at vi kommer ut svakt i pluss
- Tiltak pt ikke på plass, men det må inn i budsjettforslaget

For å skape et resultat i tråd med handlingsreglene

I dag – et stramt nivå slik vi ser det selv. Støttes av Kostra

Handlingsprogram med økonomiplan 2025-2028



Forollhogna

2026

2027



Rammene skal ned 3 mill kr

Rammene skal ned 3 mill kr

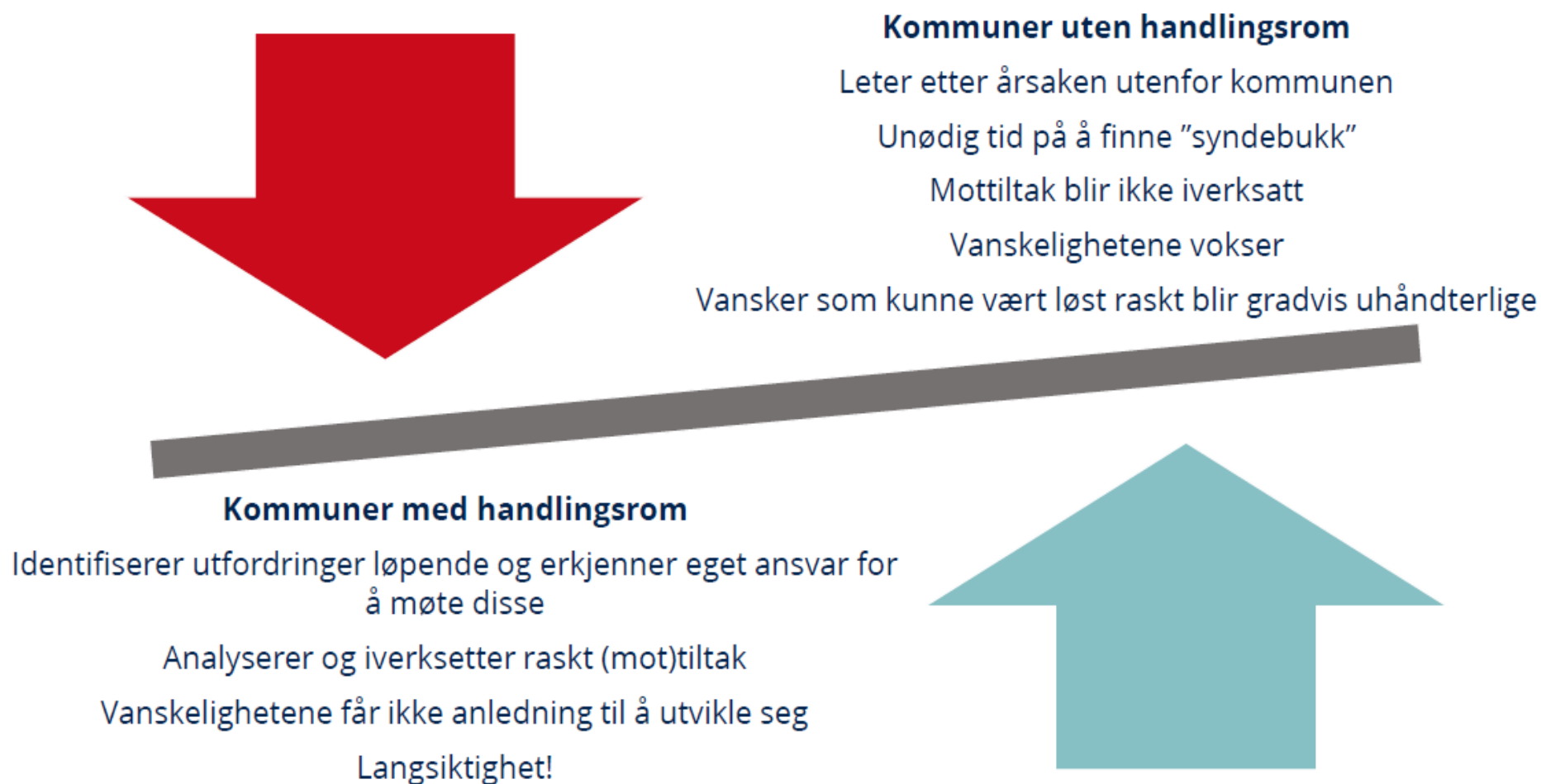
Ytterligere ca 5 nedtrekk i rammene/ inntektsvekst

- Tiltakene for å klare dette har vi ikke på plass pt
- Dette blir svært krevende og konsekvensene blir store





Hvorfor har noen handlingsrom – andre ikke?



Hvilke grep skal vi velge?

- Som er realistisk og konkret
- Ikke ostepølse
- Involvering og samarbeid

Øke inntekter



Redusere utgifter



«Trenger ikke gjøre noe, staten dekker inn utgiftsvekst»

Påvirke statens detaljstyring

Bedre uttelling i inntektssystemet

Arbeidsgiveravgift

.....

Gruppediskusjon – 35 min

Hvilke grep (virkemidler og tiltak) må Midtre Gauldal kommune ta i perioden fra neste år (2026) og ut 2029?

- Tiltak som er realistiske og som virker på kort sikt (4 år)
- Tiltak som konkret tetter gapet mellom vekst i utgifter vs vekst i inntekter – og sikrer oss handlingsrom